

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.14 «Стратегический мониторинг технологического развития и тактическое
планирование»
для направления подготовки

38.04.02 "Менеджмент"
по программе "Стратегический менеджмент"

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»
Протокол № 6 от 28 января 2026 года.

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и
маркетинг»
28 января 2026 года.

О. В. Ваганова

Руководитель ОПОП ВО
«Маркетинг и смарт-контракты в управлении закупками»;
«Стратегический менеджмент»
28 января 2026 года.

_____ О. В. Ваганова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины Б1.В.14 «Стратегический мониторинг технологического развития и тактическое планирование» (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 3 декабря 2019 года N 764н, профессионального стандарта 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018 года N 239н.

Целью изучения дисциплины является систематизация знаний по оценке стратегии организации, процесса стратегического управления, инструментария стратегического анализа в планировании инновационной деятельности.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- приобретение знаний по оценке стратегического положения организации на рынке инноваций параметрическими и непараметрическими статистическими методами,
- приобретение умений оценивать точность прогнозов и анализировать разрывы для выработки приемлемых рекомендаций по инновационному развитию,
- овладение навыками разработки основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-1 Формирование ценовой политики организации</i>	
ПК-1.1.9 Знает методологию ценообразования	<i>Обучающийся знает:</i> – методологию ценообразования <i>Обучающийся знает:</i> - основы стратегического менеджмента
ПК-1.1.10 Знает основы стратегического менеджмента ОПК-4.3.1	
ПК-1.2.2 Умеет применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для	<i>Обучающийся умеет:</i> - применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации; - по разработке основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по

формирования ценовой политики организации ПК-1.3.3 Имеет навыки исследования и мониторинга ценовой политики организации ПК-1.3.4 Имеет навыки разработки стратегии формирования цен на товары, работы, услуги	совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства Обучающийся имеет навыки: - исследования и мониторинга ценовой политики организации Обучающийся имеет навыки: - разработки стратегии формирования цен на товары, работы, услуги; - анализа содержания стратегического прогнозирования и возможности его осуществления
ПК-2 Экспертиза и контроль ценообразования	
ПК-2.2.5 Умеет разрабатывать рекомендации по реализации процесса формирования и прогнозирования цен на товары, работы, услуги ПК-2.3.6 Имеет навыки доведения плановой себестоимости до подразделений организации	Обучающийся умеет: - разрабатывать рекомендации по реализации процесса формирования и прогнозирования цен на товары, работы, услуги Обучающийся имеет навыки: - доведения плановой себестоимости до подразделений организации; - использования перспективных моделей планирования производства в наукоемкой организации

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
Контактная работа (по видам учебных занятий)	32	32
В том числе:		
– лекции (Л)	16	16
– практические занятия (ПЗ)	16	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40	40
Контроль	36	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		2

Контактная работа (по видам учебных занятий)	8	8
В том числе:		
– лекции (Л)	4	4
– практические занятия (ПЗ)	4	4
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	91	91
Контроль	9	9
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), зачет (З), зачет с оценкой (З), курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)*

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Проблематика стратегического анализа и организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства	Лекция 1. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Стратегические проблемы развития экономики России.	ПК-1.1.10
		Лекция 2. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Методы стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации	ПК-1.2.2
		Практическое занятие 1 (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта	ПК-2.2.5
		Практическое занятие 2. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Содержание стратегического прогнозирования и возможности его осуществления.	ПК-2.2.5
		Самостоятельная работа. Разработка основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка материалов для доклада. Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС. Изучение теоретического материала по разделу, источники.	ПК-1.3.3
2	Методы анализа стратегического потенциала и	Лекция 3. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Проблематика неопределенности в инновационной деятельности.	ПК-1.1.10

	руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации	Лекция 4. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Система целей и информационно-управленческих систем инновационной организации	ПК-1.1.10
		Практическое занятие 3. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Методы анализа и формирования стратегического потенциала промышленной организации.	ПК-1.1.10
		Практическое занятие 4. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Методы доведения плановой себестоимости до подразделений организации	ПК-2.3.6
		Самостоятельная работа. Самостоятельная работа. Анализ плановой себестоимости до подразделений организации Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка материалов для доклада. Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС. Изучение теоретического материала по разделу, источники	ПК-2.3.6
3	Методы разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации	Лекции 5 (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Методы реализации процесса формирования и прогнозирования цен на товары, работы, услуги	ПК–1.3.4
		Лекция 6. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Методы организации и планирования работы проектных групп	ПК-1.2.2
		Практическое занятие 5. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Методы осуществления технологических, организационных и маркетинговых инноваций	ПК-2.2.5
		Практическое занятие 6. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Разработка стратегических мероприятий по повышению качества	ПК-1.2.2
		Самостоятельная работа. Анализ информации навыки исследования и мониторинга ценовой политики организации Подготовка материалов для доклада. Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС. Изучение теоретического материала по разделу, источники	ПК-1.2.2
4	Инструменты и методы стратегического анализа в планировании инновационной деятельности	Лекция 8. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Инструменты стратегического анализа в отношении производственной деятельности наукоемкой организации.	ПК-2.2.5
		Практическое занятие 7. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Анализ	ПК-2.2.5

	научно-исследовательской организации	информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта Практическое занятие 8. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч). Анализ решений и технологий, применяемых для реализации методологии ценообразования Самостоятельная работа. Разработка основных положений стратегии развития организации Самостоятельная проработка конспектов лекций. Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу https://sdo.pgups.ru. Изучение теоретического материала по разделу, источники	ПК-1.1.9 ПК-2.2.5
--	--------------------------------------	---	---------------------------------

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Проблематика стратегического анализа и организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства	4	4	-	10	18
2	Методы анализа стратегического потенциала и руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации	4	4	-	10	18
3	Методы разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации	4	4	-	10	18
4	Инструменты и методы стратегического анализа в планировании инновационной деятельности научно-исследовательской организации	4	4		10	18
	Итого	16	16	-	40	72
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Проблематика стратегического анализа и организация	1	1	-	20	22

	исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства					
2	Методы анализа стратегического потенциала и руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации	1	1	-	20	22
3	Методы разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации	1	1	-	10	22
4	Инструменты и методы стратегического анализа в планировании инновационной деятельности наукоемкой организации	1	1		31	33
	Итого	4	4		91	99
Контроль						9
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

MS Office;

- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- 1. Мардас А. Н., Гуляева О. А. Современный стратегический анализ /учебное пособие / Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 1 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2018. - 54 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 52-53. - ISBN 978-5-7641-1229-9 2. Мардас А. Н., Гуляева О. А. Современный стратегический анализ в корпоративном управлении / учебное пособие / Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 2 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2019. - 71 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 68-70. -

- [продолжение Ч. 1 учебного пособия А. Н. Мардас "Современный стратегический анализ"]. - ISBN 978-5-7641-1334-0
- 3. Мардас, Анатолий Николаевич. Стратегический менеджмент / учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2016. - 205 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр. в конце глав. - Библиогр.: с. 203-205. - ISBN 978-5-9916-8415-6.
 - 4. Мардас, Анатолий Николаевич. Основы финансовых вычислений/ учебное пособие для академического бакалавриата / А. Н. Мардас. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2017. - 127 с. : ил. - (Университеты России). - Библиогр.: с. 125-126. - ISBN 978-5-534-03038-9.
 - 5. Мардас, Анатолий Николаевич. Подготовка и защита магистерской диссертации [Текст] : учебное пособие / А. Н. Мардас, Н. К. Румянцев, О. А. Гуляева ; Федер. агентство ж.-д. трансп., ФГБОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 31 с. - ISBN 978-5-7641-0688-5.
 - 6. Гуляева, Ольга Анатольевна. Стандартизация и оценка соответствия с применением сбалансированной системы показателей / учебное пособие / О. А. Гуляева, А. Н. Мардас ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. - 92 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 90-91. - ISBN 978-5-7641-1296-1
 - 7. Методы стратегического анализа в железнодорожном комплексе [Текст] : монография / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, Н. К. Румянцев, В. П. Третьяк ; Федер. агентство ж.-д. трансп.,
- Петерб. гос. ун-т путей сообщ. - Санкт-Петербург : ПГУПС, 2013. - 135, [1] с. : ил. ; 20 см. - Библиогр.: с. 133-136. - 150 экз. - ISBN 978-5-7641-0538-3.
 - 8. Оформление контрольных, курсовых работ (проектов) и выпускных квалификационных работ для обучающихся на факультете "Экономика и менеджмент" [Текст] : методические указания / ФГБОУ ВО ПГУПС ; сост.: О. А. Гуляева, Н. Е. Коклева, А. Н. Мардас. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2016. - 32 с. : ил. - Библиогр.: с. 32.
 - 9. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07387-4. — URL : <https://www.urait.ru/bcode/453322>
 - 10. Федеральный закон от 27.12.2002 N 184-ФЗ (ред. от 05.04.2016) "О техническом регулировании". — URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=196382#0> — Режим доступа: свободный;
 - 11. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 31.07.2020, с изм. от 24.02.2021) "Об акционерных обществах" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/ — Режим доступа: свободный.
 - 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
 - 1 Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: [my. pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей
 - 2 Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей
 - 3 Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный

- 4 Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации –
URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный
- 5 Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. –
URL: <http://www.gks.ru> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, доцент
кафедры "Менеджмент и маркетинг"
_16 __мая 2026 г.

О.А Гуляева